

Compte rendu de la réunion du 25 novembre « CADRE SUPÉRIEUR ET CONSULTANT INDÉPENDANT : COMMENT GÉRER LA COHABITATION, PRÉPARER ET GÉRER LA TRANSITION ? »

Ce webinar, co-organisé par XMP-Consult et les associations d'anciens élèves de Polytechnique, des Mines, des Ponts et d'HEC, a permis à 50 personnes de se faire une idée des difficultés qui émaillent le parcours du cadre supérieur qui quitte la sécurité d'une grande entreprise pour s'engager dans l'aventure du consulting indépendant. Trois consultants ayant vécu ce parcours ont partagé leur expérience et leur vision des bonnes pratiques pour bien vivre cette transition.

Dominique Savary (P81) a d'abord fait une présentation à la fois très détaillée et personnelle des grandes étapes du processus : développement de son projet, préparation du départ de l'entreprise, prise de connaissance et gestion de Pôle emploi, constitution de sa structure juridique (donc définir ses objectifs de valorisation, de rémunération et de gestion des frais professionnels), la nouvelle vie professionnelle, le travail à la maison, la nouvelle vie sociale. Une présentation riche de conseils utiles qui pourrait se résumer par cette formule de Dominique : « A chacun de construire sa trajectoire à travers son parcours, ses modes d'intervention, son emplacement géographique, sa proposition de valeur. »

Antoine Jaulmes (P78) a présenté un témoignage intitulé « de cadre sup à consultant indépendant, évolution en douceur ou en douleur ? ». Sa particularité étant d'avoir ajouté à la difficulté de transition le fait de s'attaquer à un domaine en devenir, l'éthique d'entreprise. Il a évoqué notamment les difficultés du choix de la structure juridique, du choix de sa mutuelle, de l'action commerciale et de l'organisation personnelle dans un environnement soudain libre de toute contrainte... Antoine retenait les trois points suivants : être indépendant, c'est surtout savoir s'auto-organiser, y compris voire surtout dans la gestion de son temps, savoir s'auto-évaluer et s'auto-améliorer, et enfin, de manière sans doute un peu inattendue, c'est savoir s'associer avec d'autres consultants afin de se former et de travailler plus efficacement.

Enfin, Georges Passet (X77) a présenté quelle a été sa réflexion, ciblée sur les questions administratives complexes que pose le statut de consultant indépendant (modalités de départ de l'entreprise, Pôle Emploi, structure juridique, salaires, cotisations, fiscalité, retraite, prévoyance, vie personnelle et sociale). Cela l'a conduit à fonder en 2014 un club informel au sein de l'AX (anciens élèves de l'Ecole polytechnique). Ce club a d'abord fonctionné comme un groupe d'entraide très informel avant de se structurer officiellement en 2017 sous le nom de « X-DI », pour « X-Devenir Indépendant ». Il a graduellement réuni une base de données conséquente sur les questions administratives et légales qui se posent aux consultants indépendants. Ce club intègre à présent XMP-Consult et donc ouvert à d'autres écoles. Sa base de données continue de s'enrichir au fil des échanges et des travaux des participants. Parmi les questions discutées récemment : le cumul emploi-retraite, la validation des trimestres sans revenu après la fin d'indemnisation pôle emploi, faut-il liquider sa SAS/SASU et si oui comment, le mécanisme CNAV de calcul de la retraite sur la base des 25 années, le mécanisme de rechargement des droits Pôle Emploi et l'incidence du portage salarial...

Nul doute qu'au-delà des informations qui ont pu être communiquées le 25 novembre au cours de ce très riche webinar, il y a matière à continuer les échanges, par exemple sous l'égide de XMP-DI (XPM-Devenir Indépendant).